



Post Merger Risiko Rating

Risikosteuerung in der Post Merger Integration

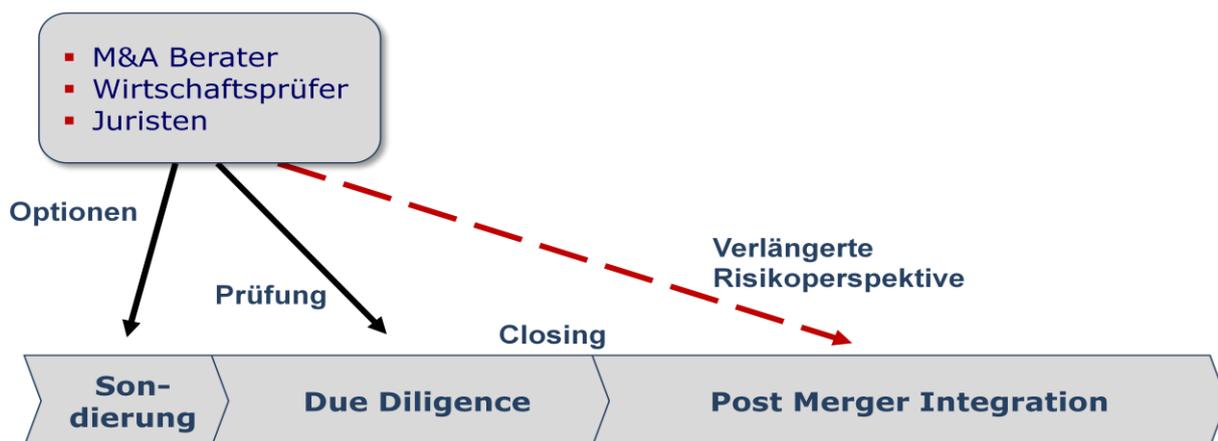
Was sollten Unternehmen über PMI-Risiken wissen?

→ Die klassische Risikoanalyse reicht nur bis zum Closing: „... scheinbar ist alles in Ordnung“

- PMI-Risiken sind verdeckte Risiken: Sie treten erst nach dem Closing ein
- PMI-Risiken sind im Eintrittsfall in der Regel irreversibel
- PMI-Risiken gefährden den wirtschaftlichen Erfolg eines Mergers
- PMI-Risiken erhöhen das Ausfallrisiko des Käufers

Wie lassen sich PMI-Risiken vor dem Closing erfassen?

→ PMI-Risiken sollten als integrierter oder gesonderter Teil einer erweiterten Merger Due Diligence geprüft werden!



Die Risikoklassen im PMI Kompetenz Rating

Folgende Risikoklassen werden im PMI Kompetenz Rating der *frankfurter gruppe unternehmensentwicklung* betrachtet und hinsichtlich ihres Risikos einer Gefährdung der Post Merger Integration detailliert bewertet:

- Merger-Strategie & Vision
- Projektkompetenz
- Transformationsprozess
- HR-Unterstützungsprozesse
- Kultur, Kommunikation & Konflikt

PMI Kompetenz Rating in der Praxis

- Das Risikoprofil für die Merger Integration wird aus der quantitativen und qualitativen Bewertung der Antwortqualitäten von ca. zwanzig Fragen pro Risikoklasse abgeleitet.
- Das PMI Kompetenz Rating wird als Fremdbewertung durchgeführt. Eine zusätzliche Eigenbewertung kann sinnvoll sein zur Abklärung von Unterschieden in der Bewertung.
- Die Validität des Risikoprofils erhöht sich mit der Anzahl an Audits bzw. mit der Befragung auf verschiedenen Unternehmensebenen.



Welche Ergebnisse bringt das PMI Kompetenz Rating?

Das Ergebnis des PMI Kompetenz Ratings ist ein aussagekräftiges Risikoportfolio mit der Ausprägung aller identifizierten PMI-Risiken sowie einer Einschätzung der im kaufenden sowie im entstehenden Unternehmen vorhandenen PMI Ressourcen und Kompetenz.

- Das PMI Kompetenz Rating **ergänzt** das klassische Bonitäts-Rating und die *financial due diligence* in der Pre-Merger-Phase
- Es ermöglicht eine deutlich verbesserte Risikoeinschätzung bei den Finanzierungs- und Investitionsentscheidungen
- Ein frühzeitiges PMI-Rating erlaubt rechtzeitiges Gegensteuern und Nachbessern der PMI seitens des Käufers
- Es erhöht die Chancen auf das Zustandekommen eines Abschluss sowie auf einen nachhaltig erfolgreichen Merger

Due Diligence inklusive PMI-Risiko-Rating



Unsere Leistungen

PMI-Risikosteuerung

- Auftragsklärung und Zieldefinition
- Risikoidentifikation und -klassifizierung
- Risikobewertung und standardisiertes Rating
- Auswertung, Reporting und Empfehlungen für Risikomaßnahmen

PMI-Projektkompetenz

- PMI-Qualifizierungen des Top- und Mittelmanagements
- Coaching von Führungskräften und Projektleitern im PMI-Projekt
- Architektur und Design der PMI-Projektstrukturen und der PMI-Managementprozesse
- Durchführung von Change-Maßnahmen und PMI-Kommunikation
- Maßnahmen zum Konfliktmanagement und kulturelle Integration



Ihre Ansprechpartner

Kirsten Meynerts-Stiller, Dr. Christoph Rohloff
frankfurter gruppe unternehmensentwicklung
Dornhofstraße 34, 63263 Neu-Isenburg

fon + 49 (0) 61 02 – 20 23 66 0 | fax – 20 23 66 4
info@frankfurter-gruppe.de | www.frankfurter-gruppe.de